

## पूर्वोत्तर रेलवे

श्री निखिल पाण्डेय , वरिष्ठ उप महाप्रबन्धक

के मार्गदर्शन

एवं

श्री दयाशंकर, कार्य कुशलता अधिकारी

के निर्देशन में

सम्पादित

“यॉत्रिक कारखाना पूर्वोत्तर रेलवे, गोरखपुर के अन्तर्गत  
सफाईवाला संवर्ग के कर्मचारियों की संख्या की समीक्षा” विषय पर  
कार्याध्ययन।

द्वारा

जगदीश चन्द्रा  
कार्यकुशलता निरीक्षक

कार्य कुशलता संगठन  
पूर्वोत्तर रेलवे  
गोरखपुर

कार्याध्ययन सं० — एन०ई०/३३/२०१८—१९

मिसिल संख्या — प्र/५६०/१/२०१८—१९/३३

\*\*\*\*\*

## अधिशसकीय सार

|     |                                              |     |                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | क्रम संख्या                                  | —   | 33                                                                                                                                                 |
| 2.  | कार्याध्ययन संख्या                           | —   | एन0ई0 / 33 / 2018—19                                                                                                                               |
| 3.  | मिसिल संख्या                                 | —   | प्र / 560 / 1 / 2018—19 / 33                                                                                                                       |
| 4.  | विषय                                         | —   | “यॉत्रिक कारखाना, पूर्वोत्तर रेलवे, गोरखपुर के अन्तर्गत सफाईवाला संवर्ग के कर्मचारियों की संख्या की समीक्षा” ।                                     |
| 5.  | विभाग                                        | —   | यॉत्रिक                                                                                                                                            |
| 6.  | प्राधिकार                                    | —   | वरिष्ठ उप महाप्रबन्धक द्वारा वर्ष 2018—19 की अनुमोदित कार्याध्ययन सूची।                                                                            |
| 7.  | संदर्भित सीमायें:—                           | (1) | यॉत्रिक कारखाना गोरखपुर के सफाईवाला संवर्ग के कर्मचारियों का कार्यभार प्राप्त करना।                                                                |
|     |                                              | (2) | कार्यभार की समीक्षा तथा स्वीकृत एवं कार्यरत कर्मचारियों की तुलनात्मक समीक्षा करना।                                                                 |
|     |                                              | (3) | कार्यभार के परिप्रेक्ष्य में आवश्यक कर्मचारियों की संख्या का आंकलन करना एवं कार्यभार से अधिक परिलक्षित पदों को अभ्यर्पण हेतु संस्तुति प्रदान करना। |
| 8.  | कर्मचारी संख्या जिनका कार्याध्ययन किया गया । | —   | 28                                                                                                                                                 |
| 9.  | संस्तुति सारांश एवं सुझाव                    | —   | परिशिष्ट— II पर                                                                                                                                    |
| 10. | अभ्यर्पण हेतु प्रस्तावित पदों की संख्या      | —   | 22                                                                                                                                                 |
| 11. | वित्तीय बचत                                  | —   | रु0 1.49 करोड़ प्रति वर्ष                                                                                                                          |
| 12. | वितरण तिथि                                   | —   | मार्च / 2019                                                                                                                                       |

\*\*\*\*\*

अनुक्रमणिका

| क्रम सं० | विवरण                                                                      | पृष्ठ संख्या |
|----------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1.       | आभार                                                                       | I            |
| 2.       | संस्तुतियाँ                                                                | II           |
| 3.       | वित्तीय परिणाम                                                             | III          |
| 4.       | अध्याय— प्रथम                                                              |              |
|          | प्रस्तावना एवं संदर्भित सीमायें ।                                          | 1            |
| 5.       | अध्याय— द्वितीय                                                            |              |
|          | स्वीकृत एवं वास्तविक संख्या तथा कार्यभार का विस्तृत विवरण ।                | 2—3          |
| 6.       | अध्याय— तृतीय                                                              |              |
|          | कार्यभार की समीक्षा, आवश्यक एवं सरप्लस कर्मचारियों की गणना तथा संस्तुतियाँ | 4—7          |

\*\*\*\*\*

## (I)

### आभार

कार्याध्ययन दल श्री अतुल चन्द्र बेसरा, मुख्य कारखाना प्रबन्धक, पूर्वोत्तर रेलवे, गोरखपुर, एवं श्री आनन्द ऋषि श्रीवास्तव, उप मुख्य यॉत्रिक इंजीनियर/रिपेयर के प्रति विशेष आभारी है, जिन्होंने कार्याध्ययन के सफल सम्पादन हेतु अपना बहुमूल्य मार्गदर्शन प्रदान किया।

कार्याध्ययन दल श्री मनोज कुमार श्रीवास्तव/कार्य प्रबन्धक/प्लांट का विशेष रूप से आभारी है, जिन्होंने इस कार्याध्ययन के सम्पादन में हर स्तर पर समन्वय एवं समुचित सहयोग प्रदान किया।

, कार्याध्ययन दल श्री अनमोला/सी0से0इं0/यार्ड/सेक्शन, यॉत्रिक कारखाना, गोरखपुर के प्रति अपना आभार व्यक्त करता है, जिन्होंने कार्याध्ययन संबंधी वांछित सूचनाएं एवं ऑकड़े उपलब्ध कराने में पूर्ण सहयोग प्रदान किया।

\*\*\*\*\*

(II)

संस्तुतियों

| क्र०सं० | संस्तुति                                                                                                                                                    | मद सं० |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1.      | कार्याध्ययन दल द्वारा संस्तुति दी जाती है कि पैरा 3.9 में सफाईवाला संवर्ग के 22 पद जो आवश्यकता एवं कार्यभार से अधिक पाए गए हैं, उन्हें अभ्यर्पित किया जाये। | 3.13   |

\*\*\*\*\*

### (III)

#### वित्तीय परिणाम

कार्याध्ययन में दी गयी संस्तुतियों के क्रियान्वयन के फलस्वरूप रेलवे को निम्नलिखित अनुमानित वार्षिक आवर्ती बचत होगी :-

| क्र. सं. | पदनाम    | वेतनमान    | ग्रेड पे | पदों की सं. | औसत मूल्य प्रति पद प्रति माह (रु० में) | कुल मूल्य प्रति माह (रु० में) | वार्षिक आवर्ती बचत (रु० में) |
|----------|----------|------------|----------|-------------|----------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 1.       | सफाईवाला | 5200—20200 | 1800     | 22          | 56538                                  | 1243836                       | 14926032                     |
| योग      |          |            |          | 22          |                                        |                               | 14926032                     |

वार्षिक आवर्ती बचत = ₹ एक करोड़, उन्नचास लाख, छब्बीस हजार बत्तीस मात्र।

\*\*\*\*\*

## अध्याय— प्रथम

### 1.0 प्रस्तावना, एवं संदर्भित सीमायें एवं कार्याध्ययन विधि:—

- 1.1 वर्तमान में पूर्वोत्तर रेलवे के कुल व्यय का लगभग 50 प्रतिशत कर्मचारियों के वेतन/भत्तों पर व्यय होता है। उपरोक्त संदर्भ में पूर्वोत्तर रेलवे, मुख्यालय एवं मण्डल स्तर पर कर्मचारियों की अधिकतम उपयोगिता सुनिश्चित करते हुए पूर्वोत्तर रेलवे के उत्पादकता एवं कार्यकुशलता में निरन्तर सुधार एवं परिचालन अनुपात (Operating Ratio) को रेलवे बोर्ड द्वारा निर्धारित लक्ष्य तक लाने के लिए प्रयासरत है।
- 1.2 उपरोक्त तथ्यों को दृष्टिगत रखते हुए वरिष्ठ उप महाप्रबन्धक महोदय ने वर्ष 2018-19 में यॉत्रिक कारखाना, पूर्वोत्तर रेलवे गोरखपुर के अन्तर्गत यॉत्रिक कारखाना में सफाईवाला संवर्ग के कर्मचारियों की संख्या की समीक्षा विषय पर कार्याध्ययन सम्पादित करने हेतु निर्देशित किया है। इस कार्याध्ययन हेतु निम्न संदर्भित सीमाओं का निर्धारण किया गया है।
- (1) यॉत्रिक कारखाना गोरखपुर के सफाईवाला संवर्ग के कर्मचारियों का कार्यभार प्राप्त करना।
  - (2) कार्यभार की समीक्षा तथा स्वीकृत एवं कार्यरत कर्मचारियों की तुलनात्मक समीक्षा करना।
  - (3) कार्यभार के परिप्रेक्ष्य में आवश्यक कर्मचारियों की संख्या का आंकलन करना एवं कार्यभार से अधिक परिलक्षित पदों को अभ्यर्पण हेतु संस्तुति प्रदान करना।

\*\*\*\*\*

## अध्याय द्वितीय

### 2.0 सफाई कर्मचारियों की स्वीकृत संख्या वास्तविक संख्या, रिक्त पदों की संख्या तथा कार्यभार का विस्तृत विवरण :-

2.1 दिनांक 01.04.2018 को अनुमोदित बी0ओ0एस0 के अनुसार सफाईवाला संवर्ग के पदों का विवरण।

| क्र. सं. | पदनाम    | वेतनमान एवं ग्रेड पे | स्वीकृत पद | वास्तविक कार्यरत कर्मचारी | रिक्त पदों की संख्या |
|----------|----------|----------------------|------------|---------------------------|----------------------|
| 1        | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 28         | 06                        | 22                   |
| योग      |          |                      | 28         | 06                        | 22                   |

2.2 दिनांक 01.04.2018 के बी0ओ0एस0 के अनुसार सफाईवाला कोटि के कुल 28 पद स्वीकृत हैं। जिनके विरुद्ध मात्र 06 कर्मचारी कार्यरत हैं। 22 पद रिक्त हैं।

2.3 यॉत्रिक कारखाना पूर्वोत्तर रेलवे गोरखपुर में निम्न कार्य बिन्दुओं पर सफाई कर्मी कार्यरत हैं।

|                         |   |             |
|-------------------------|---|-------------|
| 1. रेल म्यूजियम गोरखपुर | — | 01 कर्मचारी |
| 2. शेल शाप              | — | 01 कर्मचारी |
| 3. चक्का शाप            | — | 04 कर्मचारी |
| कुल योग                 | — | 06 कर्मचारी |

### 2.4 कार्यभार का विवरण :-

2.4.1 रेल म्यूजियम की सफाई का कार्य :- श्री हाजी अली टिकट सं0 14488 जो सफाई वाला के पद पर कार्यरत हैं इनके द्वारा सम्पूर्ण रेल म्यूजियम परिसर की सफाई का कार्य किया जाता है।



2.4.2 शेल शाप की सफाई का कार्य :— श्री राम नगीना टिकट सं. 12218 जो सफाईवाला के पद पर कार्यरत है सम्पूर्ण शेल शाप की सफाई करता है।

2.4.3 यार्ड शाप एवं चक्का घर की सफाई का कार्य :— बीजी चक्का घर, एमजी चक्का घर तथा चक्काघर स्टोर एवं चक्काघर कार्यालय का सफाई तथा फ्लोर क्लीनिंग का कार्य लिया जाता है।

1. श्री धनिश कुमार मिश्रा
2. श्रीमती खुशबू निशा
3. श्रीमती माया देवी
4. श्री कैलाश पति

उपरोक्त कर्मचारी कार्यभार के अनुरूप पाए गए हैं।

2.4.4 रेल म्यूजियम गोरखपुर :— रेल म्यूजियम गोरखपुर में कार्यरत कर्मचारियों का विवरण :—

1. श्री सुवाश्रय पाल टिकट नं0 13835 हैल्फर ग्रेड पे 1800
2. श्री शैलेश कुमार हैल्फर ग्रेड पे 1800
3. श्री अरशद अहमद टिकट नं0 143217 हैल्फर ग्रेड पे 1800
4. श्री रमेन्द्र सिंह टिकट नं0 12267 हैल्फर ग्रेड पे 1800
5. श्री हाजीअली टिकट नं0 14488 सफाईवाला ग्रेड पे 1800

क्रम संख्या एक पर अंकित कर्मचारी टिकट बुकिंग का कार्य करता है समय 12.00 बजे से 20.00 बजे तक

क्रम संख्या दो पर अंकित कर्मचारी टिकट चेकिंग का कार्य करता है।

क्रम संख्या तीन पर अंकित कर्मचारी ट्वाय ट्रेन चलाता है।

क्रम संख्या चार पर अंकित कर्मचारी पैसा जमा करना कार्यालय का कार्य करना, एम.एस.टी., सी.आर.टी. बनाना, स्टेटेमेंट बनाकर भेजना आदि कार्य कर्मचारियों के अवकाश पर जाने पर उनके बदले कार्य करना एवं विविध कार्य।

क्रम संख्या पांच पर अंकित कर्मचारी सुबह 08.00 बजे से शाम पांच बजे तक म्यूजियम परिसर की सफाई आदि का कार्य कराना।

\*\*\*\*\*

अध्याय तृतीय

**3.0 कार्यभार की समीक्षा तथा आवश्यक एवं सरप्लस कर्मचारियों की गणना तथा अभ्यर्पण हेतु संस्तुतियाँ :-**

3.1 इस कार्याध्ययन में यॉत्रिक कारखाना के सफाई वाला संवर्ग के कर्मचारियों को शामिल किया गया है।

3.2 दिनांक 01.04.2018 के बी.ओ.एस. के अनुसार यॉत्रिक कारखाना, गोरखपुर में शाप/यूनिट वाईज सफाईवाला संवर्ग की स्वीकृत एवं ऑन रोल संख्या का विवरण :-

| क्र. सं.   | शाप/यूनिट          | पदनाम    | वेतनमान एवं ग्रेड पे | स्वी. पद  | ऑन रोल    | रिक्त पद  | रिमार्क                                                                             |
|------------|--------------------|----------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1          | कैरेज कंपोनेंट शाप | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 2          | व्हील शाप          | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | 04        |           |                                                                                     |
| 3          | वेल्डिंग शाप       | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 4          | स्मिथी शाप         | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 5          | हीटट्रीटमेन्ट शाप  | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 6          | मशीन शाप           | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 7          | मिलराइट शाप        | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 8          | टूल रूम शाप        | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 9          | बोगी शाप           | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 10         | ब्रेक शाप          | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 11         | फर्निशिंग- I शाप   | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 03        | —         |           |                                                                                     |
| 12         | फर्निशिंग- II शाप  | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 13         | सेल शाप            | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | 01        |           |                                                                                     |
| 14         | वाटर टैंक शाप      | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 15         | पेन्ट शाप          | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 16         | पी.सी.ओ. शाप       | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 02        | —         |           |                                                                                     |
| 17         | मोटर सेक्शन        | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           | पहले एक सफाईवाला कार्यरत था वर्तमान में वह हेल्पर- II हो गया है। अतः 1 पद रिक्त है। |
| 18         | यार्ड शाप          | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 06        | —         |           |                                                                                     |
| 19         | बी.टी.सी.          | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 20         | सी.एम.टी.          | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | 01        | —         |           |                                                                                     |
| 21         | रेल म्यूजियम       | सफाईवाला | 5200-20200+1800      | —         | 01        |           | पद स्वी. नहीं है, लेकिन 01 कर्मचारी कार्यरत है।                                     |
| <b>योग</b> |                    |          |                      | <b>28</b> | <b>06</b> | <b>22</b> |                                                                                     |

3.3 22 पद दिनांक 01.12.2018 से रिक्त है।

3.4 कार्याध्ययन के दौरान पुराने 05 वर्षों के अभिलेखों का गहन निरीक्षण किया गया जिसमें पाया गया कि 28 स्वीकृत पदों के विरुद्ध 28 कर्मचारी कभी भी पदास्थापित नहीं किए गए हैं। प्रायः 20 से 25 कर्मचारी कार्यरत रहें हैं।

3.5 रेलवे के सफाई कर्मचारियों से दो कार्य बिन्दुओं पर सफाई कराई जाती थी।

1. कारखाना कार्यालय परिसर

2. शाप में।

3.6 यॉत्रिक कारखाना कार्यालय परिसर की सफाई का कार्य दिनांक 15.09.2018 से ठेके पर हो गया है। अभी ठेका एक वर्ष के लिए हुआ है। भविष्य में उसकी सर्विस की समीक्षा करके पुनः आगे की अवधि के लिए अवधि विस्तार किया जायेगा।

3.7 यॉत्रिक कारखाना परिसर की सफाई जो ठेके पर कराई जा रही है वो एरिया निम्नवत् है।

| S.No. | Name of work area                                                                                                                     | Area in Sq. mtr |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Road from Stabdi gate to western gate of petrol pump                                                                                  | 1115            |
| 2     | Road infront of CWM Office both side road (both side of park)                                                                         | 1012            |
| 3     | General office, Production office, pass office & outside area of these offices with cycle stand                                       | 410             |
| 4     | Ououtside road of CMT office                                                                                                          | 510             |
| 5     | Personal office, Record office & their veranda                                                                                        | 900             |
| 6     | Account office North side of CWM chamber, outside area of Audit office.                                                               | 875             |
| 7     | Account officer (western gallery), Pension section & Store.                                                                           | 275             |
| 8     | Road from Depot gate to Main gate till power house                                                                                    | 5500            |
| 9     | Road from wheel shop to meeting hall.                                                                                                 | 900             |
| 10    | Road from power maintenanceshop to intermediate gate & south side of heritage coach.                                                  | 1385            |
| 11    | Road from new wheel shop to Wheel Park.                                                                                               | 970             |
| 12    | Traversor area east                                                                                                                   | 4010            |
| 13    | Traversor area west                                                                                                                   | 3437            |
| 14    | Heritage coach area                                                                                                                   | 1749            |
| 15    | Road from west side of gas godam to new wheel shop.                                                                                   | 200             |
| 16    | Road from north side of shell shop to south side of bogie shop (East side of traversor)                                               | 1200            |
| 17    | Gas godam area                                                                                                                        | 570             |
| 18    | Incoming inspection area.                                                                                                             | 4525            |
| 19    | Battery charging section, Flag hosting area & motor section area.                                                                     | 1977            |
| 20    | Road between of old foundry shop & millwright shop.                                                                                   | 885             |
| 21    | Road between of millwright west side & machine shop east.                                                                             | 100             |
| 22    | Jig and Tool Drawing East side and place of rain water strage.                                                                        | 112             |
| 23    | PCO office (except officer chamber & in front of their chamber gallery area)                                                          | 1200            |
| 24    | All cycle stand, Motor cycle stand, Car parking inside of workshop.                                                                   | 860             |
| 25    | Ladies change room, Health centre, union office of Nermu, PRKS, SC/ST, OBC, park.                                                     | 850             |
| 26    | Time office, CTS, Yard shop godam, sport office, Dy CEE.W office & Electrical drawing office (Except the chamber of Dy CEE/W & AEE/W) | 650             |
| 27    | Library ground floor & 1 <sup>st</sup> floor's                                                                                        | 275             |
| 28    | Complete place of Palana ghar and BTC with BTC park (except principlal BTC room).                                                     | 437             |
| 29    | Road from palana ghar to Paint shop up to trimming section.                                                                           | 2100            |
|       | <b>Total Area</b>                                                                                                                     | <b>38989</b>    |

- 3.8 वर्तमान में शाप की सफाई हेतु सिर्फ शेल शाप में एक कर्मचारी तथा यार्ड एवं चक्काघर की सफाई हेतु 04 कर्मचारी तथा रेल म्यूजियम परिसर की सफाई हेतु एक कर्मचारी को पदास्थापित किया गया है। जिसे बनाए रखना आवश्यक होगा अन्यथा इन स्थानों की सफाई का कार्य प्रभावित होगा।
- 3.9 कार्याध्ययन दल द्वारा ठेकेदार से कराई जा रही सफाई एवं रेलवे के कर्मचारियों द्वारा की जा रही सफाई के कार्यों की व्यापक समीक्षा की गई तत्पश्चात् कार्याध्ययन दल द्वारा प्रस्तावित एवं सरप्लस आंकलित किए गए पदों का विवरण निम्नवत् है :—

| क्र. सं. | पदनाम    | वेतनमान    | ग्रेड पे | स्वी. सं. | वास्तविक कार्यरत कर्मचारी | रिक्त पद | प्रस्त. पद | सरप्लस |
|----------|----------|------------|----------|-----------|---------------------------|----------|------------|--------|
| 1        | सफाईवाला | 5200—20200 | 1800     | 28        | 06                        | 22       | 06         | 22     |

- 3.10 चूँकि वर्तमान में सफाई किया जाने वाला अधिकांश एरिया की सफाई ठेके पर हो रही है। जिसे भविष्य में भी कायम रखे जाने की पूर्ण संभावना है।
- 3.11 शापों में जहाँ पहले से कर्मचारी सफाई कार्य हेतु लगाए गए हैं। वो कार्य करते रहेंगे।
- 3.12 ठेकेदार द्वारा की जा रही सफाई के एरिया एवं रेलवे के सफाईवालों द्वारा की जा रही सफाई के एरिया की समीक्षा करने के बाद सफाई वाला संवर्ग में 22 पद जो रिक्त है, उन्हें बनाए रखने का कोई औचित्य नहीं है। अतः कार्याध्ययन दल का सुझाव है कि सफाई वाला संवर्ग के इन 22 पदों को अभ्यर्पित किया जाए।
- 3.13 संस्तुतियाँ :— कार्याध्ययन दल द्वारा संस्तुति दी जाती है कि पैरा 3.9 में सफाईवाला कोटि के 22 पद जो आवश्यकता एवं कार्यभार से अधिक पाए गए हैं, उन्हें अभ्यर्पित किया जाए।

\*\*\*\*\*