पूर्वोत्तर रेलवे

श्री निखिल पाण्डेय , वरिष्ठ उप महाप्रबन्धक

के मार्गदर्शन

एवं

श्री दया शंकर, कार्य कुशलता अधिकारी

के निर्देशन में

सम्पादित

''लखनऊ मण्डल के इंजीनियरिंग विभाग के अन्तर्गत सी0से0ई0(रेलपथ)/बस्तीके अंतर्गतकर्मचारी संख्या की समीक्षा'' विषय पर कार्याध्ययन।

द्वारा

सी0 एस0 श्रीवस्तव
कार्यकुशलता निरीक्षक

बसन्त कुमार
मुख्य योजना निरीक्षक

कार्य कुशलता संगठन
पूर्वोत्तर रेलवे
गोरखपुर

कार्याध्ययन सं0 – एन0ई0/27/2018–19

मिसिल संख्या – प्र/560/1/2018–19/27

****

अधिशासकीय सार

1.	क्रम संख्या	–	
2.	कार्याध्ययन संख्या	–	एन0ई0 / 27 / 2018–19
3.	मिसिल संख्या	–	प्र / 560 / 1 / 2018–19 / 27
4.	विषय	–	''लखनऊ मण्डल के इंजीनियरिंग विभाग के अन्तर्गत सीसेइं(रेलपथ) / बस्ती के अंतर्गत कर्मचारी संख्या की समीक्षा'' विषय पर कार्याध्ययन।
5.	विभाग	–	इंजीनियरिंग
6.	प्राधिकार	–	वउमप्र द्वारा अनुमोदित वर्ष 2018–19 के कार्याध्ययन सूची के अनुसार ।
7.	संदर्भित सीमायें:–	(1)	सीसेइं(रेलपथ)बस्तीके अन्तर्गत वर्तमान कार्यभार का आंकलन करना।
		(2)	कार्यभार के अनुरूप आवश्यकतानुसार कर्मचारी संख्या का आंकलन।
		(3)	आवश्यकता से अधिक पाए गए पदो ंके अभ्यर्पण हेतु संस्तुति करना।
8.	कर्मचारी की स्वीकृत संख्या जिनका कार्याध्ययन किया गया	–	310
9.	संस्तुति सारांश	–	पृष्ठ संख्या–II
10.	अभ्यर्पण हेतु पदों की संख्या	–	25
11.	वित्तीय बचत	–	**रू01 करोड 69 लाख**
12.	वितरण तिथि	–	दिसम्बर / 2018

****

<u>अनुक्रमणिका</u>

क्रम सं0	विवरण	पृष्ठ संख्या
1.	आभार	I
2.	संस्तुतियाँ	II
3.	वित्तीय परिणाम	III
4.	**अध्याय–प्रथम**	**1–2**
	प्रस्तावना, प्राधिकार एवं संदर्भित सीमायें ।	
5.	**अध्याय– द्वितीय**	**3–5**
	कर्मचारी संख्या कार्य क्षेत्र एवं कार्यभार।	
6.	**अध्याय– तृतीय**	**6–8**
	आलोचनात्मक विश्लेशण, कर्मचारी संख्या का आंकलन एवं तद्नुसार संस्तुतियॉ।	

****

आभार

कार्याध्ययन दल श्रीमती विजय लक्ष्मी कौशिक,मण्डल रेल प्रबन्धक, पूर्वोत्तर रेलवे, लखनऊ श्री आर0 के0 श्रीवास्तव, वरिष्ठ मण्डल इंजीनियर (समन्वय), लखनऊ, श्री सुमीत वत्स, वमंइं–। लखनऊ एवं श्री विवेक नन्दन, सहाक मण्डल इंजी./गोण्डाके प्रति गहन आभार व्यक्त करता है, जिन्होंने कार्याध्ययन के सफल सम्पादन हेतु अपना बहुमूल्य मार्गदर्शन प्रदान किया।

कार्याध्ययन दल सीनियर सेक्शन इंजीनियर (रेलपथ)/बस्ती श्री पी.के. सिंहके प्रति भीआभार व्यक्त करता है, जिन्होंने कार्याध्ययन से संबंधित वांछित सूचनायें एवं आंकड़े समयानुसार उपलब्ध कराने में विशेष सहयोग प्रदान किया।

****

(II)

संस्तुतियाँ

क्रमांक	संस्तुतियॉ	मद सं0
1.	यह संस्तुति की जाती है लखनऊ मंडल के इंजीनियरिंग विभाग के अंतर्गत संबंधित सी0से0ई0/रेल पथ/इकाई से 25 पद जो आवश्यकता/कार्यभार से अधिक पाये गये है, उन्हें अभ्यर्पित किया जाय ।	3.9

****

(III)

वित्तीय परिणाम

कार्याध्ययन में की गयी संस्तुतियों के क्रियान्वयन के फलस्वरूप रेल प्रशासन को होने वाली अनुमानित वार्षिक बचत के आकलन में निम्नतम वेतनमान 5200–20200 ग्रेड–पे 1800 को आधार माना गया है। वार्षिक आवर्ती बचत का आंकलन निम्नवत् है:–

क्र.सं.	पदों की संख्या	वे0मान	ग्रेड पे	औसत मूल्य प्रति पद प्रति माह (रू0 में)	औसत मूल्य प्रति माह(रू0 में)	बार्षिक आवर्ती बचत(रू0 में)
1	25	5200-20200	1800	56535	1413375	16960500
योग	**25**					**16960500**

रू0 एक करोड़ उनहत्तर लाख साठहजार पांच सौ मात्र ।

******

अध्याय– प्रथम

1.0 प्रस्तावना, प्राधिकार एवं संदर्भित सीमायें :–

किसी राष्ट्र की आर्थिक प्रगति और विकास के लिए कारगर परिवहन आधार संरचना का मौजूद होना अति आवश्यक है। भारतवर्ष में रेलवे परिवहन का सबसे सुरक्षित,सस्ता एवं सुलभ साधन है। ट्रेनों के सुरक्षित एवं संरक्षित संचालन हेतु ट्रैक का रख–रखाव सर्वाधिक महत्वपूर्ण तथ्य है, परन्तु ट्रैकों के रख–रखाव में अत्याधुनिक मशीनों के उपयोग को देखते हुए अनुरक्षण के आधार पर कार्यरत कर्मचारियों की संख्या को औचित्यपूर्ण नहीं ठहराया जा सकता हे। साथ ही साथ कार्य क्षेत्र के अधिकाधिक भाग में ठेकेदारी प्रथा के समावेश से कार्यभार बहुत हद तक अपेक्षाकृत कम हो गया है।

अतः उपरोक्त के परिप्रेक्ष्य में अनुमोदित कार्याध्ययन सूची के अनुसार वरिष्ठ उप महाप्रबन्धक, पूर्वोत्तर रेलवे के निर्देश पर कार्यकुशलता संगठन द्वारा ''लखनऊ मण्डल के इन्जीनियरिंग विभाग के अन्तर्गत सी.से.ई. (रेलपथ)/ बस्ती के अंतर्गत कर्मचारी संख्या की समीक्षा'' विषय पर कार्याध्ययन प्रारम्भ किया गया तथा कार्याध्ययन सम्पन्न करके अन्तिम स्वरूप दिया गया है।

कार्याध्ययन को निम्नलिखित संदर्भित सीमाओं के अन्तर्गत सम्पन्न किया गया है :–

(i) सी.से.ई.(रेलपथ)/बस्तीके अन्तर्गत वर्तमान कार्यभार का आंकलन करना।

(ii) कार्यभार के अनुरूप आवश्यकतानुसार कर्मचारी संख्या काआंकलन ।

(iii) आवश्यकता से अधिक पाये गये पदो ंके अभ्यर्पण हेतु संस्तुति करना।

<u>कार्याध्ययन विधि</u>

1. सी.से.ई.(रेलपथ)/बस्तीद्वारा कार्यभार का विस्तृत विवरण प्राप्त करना।

2. सीनियर सेक्शन इंजीनियर (रेलपथ) द्वारा दिये गये सभी आंकड़ों का परीक्षण एवं भौतिक सत्यापन करना।

3. संबंधित पर्यवेक्षकों से गहन विचार–विमर्श करना एवं उनके द्वारा दिये गये सुझाव पर विचार करना।

4. कार्यभार उन्नयन को देखते हुए की मात्रा, व्यवहारिक दृष्टिकोण, कार्य की प्रकृति एवं तकनीकी को ध्यान में रखते हुए आवश्यक कर्मचारी संख्या का आंकलन करना।

******

अध्याय– द्वितीय

2.0 कर्मचारी संख्या, कार्य क्षेत्र एवं कार्यभार का विवरण :–

2.1 सी.से.ई.(रेलपथ)/बस्ती के कर्मचारी के स्वीकृत एवं वास्तविक संख्या तथा अन्य कार्यभार का विवरण निम्नवत् है :–

2.2 सीनियर सेक्शन इंजीनियर(रेलपथ)/बस्ती :–

2.2.1 कर्मचारी संख्या :–

क्र. सं.	कोटि	वेतनमान	ग्रेड पे	स्वीकृत संख्या	वास्तविक संख्या
1	**गैंगमेट**/ट्रैकमेन्टेनर–I/कीमैन	5200–20200	2800	18	07
2	ट्रैकमेन्टेनर–II	5200–20200	2400	34	26
3	ट्रैकमेन्टेनर–III	5200–20200	1900	64	27
4	ट्रैकमेन्टेनर–IV	5200–20200	1800	177	156
5	सीनियर टेक्नी. ब्लेकस्मिथ	9300–34800	4200	01	–
6	ब्लेकस्मिथ–I	5200–20200	2800	02	–
7	ब्लेकस्मिथ–III	5200–20200	1900	01	01
8	सीनियर टेक्नी. वेल्डर	9300–34800	4200	–	01
9	वेल्डर–I	5200–20200	2800	02	–
10	वेल्डर–II	5200–20200	1900	–	01
11	कारपेन्टर–III	5200–20200	1900	01	–
12	आर्टीजन खलासी	5200–20200	1800	04	01
13	चौकीदार	5200–20200	1800	06	04
	योग			310	224

2.2.2 सीनियर सेक्शन इंजीनियर(रेलपथ)/बस्तीके अन्तर्गत मानव संचालित गेटों का विवरण :–

क्र.सं.	एल0सी. गोटों का नं0	श्रेणी
1	191	सी
2	193	सी
3	194	सी
4	195	सी
5	196	सी
6	197	बी
7	200	स्पेशल
8	201	सी
9	204	सी
10	205	सी
11	206	सी
12	210	सी
13	212	सी
14	217	सी
15	218	सी
16	220	सी
17	221	सी
18	224	सी
19	226	सी
20	227	सी
21	228	सी
22	229	सी
23	230	सी
24	231	सी
25	233	सी
26	234	सी

2.2.3 <u>सी0से0ई0(रेलपथ)/बस्ती का कार्यक्षेत्र</u> :– इस इकाई का कुल कार्य क्षेत्र कीमी 557/0 से 617/0 तक है। जो की दो सब यूनिट द्वारा निम्नवत् बॅटा है :–

(i) **सीसेइं/पी.वे./बस्ती खण्डः**–कीमी557 से कीमी 591

(ii) **सीसेइं/पी.वे./बभनान खण्ड**कीमी591 से कीमी 613

2.2.4 <u>गैंग वीट का कार्यक्षेत्र</u> :– सीसेइं/पी.वे./बस्ती के अन्तर्गत पूरे कार्य क्षेत्र के निम्न गैंग वीट में बॉटा गया है। :–

S.N.	Name of Gang	Km.	
1	13	From	To
2	13A	557/0	562/0
3	14	562/0	568/3
4	14A	568/3	573/3
5	15	573/3	579/0
6	15A	579/0	585/0
7	16	585/0	591/0
8	16A	591/0	596/0
9	17	596/5	602/0
10	17A	602/0	607/5
11	MP	607/5	613/0

******

अध्याय – तृतीय

3.0 आलोचनात्मक विश्लेषण, कर्मचारी संख्या का आंकलन :–

3.1 विषयक कार्याध्ययन रेल की संरक्षा से संबंधित है। कार्याध्ययन में वर्तमान समय मे हो रहे अनुरक्षण में प्रयुक्त उच्च तनीक के मशीनों के प्रयोग का भी संज्ञान लिया गया है। जिसके द्वारा पैकिंग का कार्य Unimeat एव Duo matic द्वारा दों वर्ष में एकबार कराया जाता है। इसके अतिरिक्त विभिन्न कार्य अवसरों पर पेट्रोलिंग इत्यादि में लगने वाले मैनआवर्स व्यावहारिक दृष्टिकोण तथा पर्यवेक्षक/अधिकारी से विचार–विमर्श को आधार रखा गया है।

3.2 उल्लेखनीय है कि यूनिटों पर आर्टीजन, हेल्पर खलासी का कार्य रेल हित में उनके कार्य अनुभावों और दक्षता के तहत मल्टीस्किलिंग पर आधारित है। एन्सिलियरी कर्मचारियों की संख्या और रिक्ति में भी कमी है अतः उनके कार्य भी निपुणता को देखते हुए ज्यादतर ट्रैकमैन से लिया जा रहा है। अतः जहॉ जितने भी एन्सिलिचरी कर्मचारी मौजूद है। उनका आवश्यकतानुसार लेतु हुए ट्रैकमैन कोटि के कर्मचारियों से पूर्ति की गयी है।

3.3 वर्तमान मल्टीस्किलिंग व्यवस्था के तहत गेटमैन और ट्रालीमैन कोटि के कर्मचारी टैकमैन कोटि में समाहित करलिये गये हैं।

3.4 यथानुसार जाहॅ कर्मचारी की जरूरत पालिवार है वहॉ आर.जी. एवं एल.आर. का प्रावधान आंकलन में किया गया है एवं जनरल पाली के कर्मचारियों का आंकलन में एल.आर. का कुशन देते हुए आंकलन किया गया है।

3.5 सीसेइं/पीवे/बस्ती हेतु आवश्यक कर्मचारी संख्या का आंकलन:–

3.5.1 कार्यक्षेत्र के विभिन्न बीट्स के गैंग हेतु पदों का आंकलन :–

1. मेट के पदों का आंकलन :– सीसेइं/रेल पथ/बस्ती के सम्पूर्ण कार्यक्षेत्र को कुल 10 गैंग बीट में बॉटा गया है प्रत्येक गैंग बीट हेतु 01 मेट की आवश्यकता की दर से कुल 10 प्रस्तावित किये जाते हैं।
2. की मैन के पदों का आंकलन :– एक गैग बीट हेतु 02 की मैन की आवश्यकता होती है इस प्रकार 10 गैंग बीट हेतु कुल 20 कर्मचारी प्रस्तावित किये जाते हैं।
3. ट्रैकमैन के पदों का आंकलन :– हर दृष्टिकोण से 12 ट्रैकमैन प्रति गैंग बीट की दर से कुल 120 उचित एवं कार्यभार के अनुरूप हैं।

ट्रैकमैन योग = 120+20+10 = 150
LR @ 12.50 % = 19
कुल योग = 169

3.5.2 गेटमैन हेतु कर्मचारी की आवश्यकता :–

सी क्लास के कुल 25 गेट है जिन पर 12 घंटे के रोस्टर में कुल ट्रैकमैन की आवश्यकता = 25x 2 = 50

स्पेशल क्लास का एक गेट है जिसमें 8 घंटे के रोस्टर में कर्मचारी की

आवश्यकता	**= 1 x 3**	**= 03**
योग	**= 50+3**	**= 53**
R.G. + L.R. (Abaut 30 %)		**= 16**
कुल योग		**= 69**

3.5.3 ट्राली हेतु :–तीन पर्यवेक्षकों हेतु ट्रालीमैन की आवश्यकता 4 x 3 = 12 (आर. जी. एवं एल.आर. सहित)

3.5.4 आर्टीजन एवं हे खलासी/खलासी/सफाईवाला पदों का आंकलन :–

1. Painting work = 01 Painter
2. Black Smith = 03 BS
3. Carpentrywork = 01Track man
4. Welder = 02
5. K.H/H.kh = 05
6. S.W = 01

Total = 13 Staff

3.5.5 केयर टे किग/चौकीदार :– चौकीदार आंकलन दो कार्य स्थलों (BSTएवं BV)

हेतु 12 घंटे के रोस्टर पर आवश्यक	**2 x 2**	**= 4 कर्मचारी**
आवकाशदाता एवं विश्रामदाता		**= 1 कर्मचारी**
		योग = 5 कर्मचारी

3.5.6 <u>विविध कार्यो हेतु पदों का आंकलन</u> :–

क्र.सं.	कार्य का विवरया	पदों की संख्या
1.	विविध प्रकार की पेट्रोलिंग एवं संरक्षा पेट्रोलिंग संबंधी कार्य हेतु	06
2.	पीवे यूनिट मुख्यालय से बाहर मंडलों में विविध कार्यों के संबंध में एवं मैटेरियल के आदान–प्रदान, इश्यू नोट एवं चेजिंग कार्यों के संबंध में।	03
3.	कार्यालय के कार्य में सहयोग, स्थापना, स्टोर, टाइम कीपर, अधिकारियों के निरीक्षण के दौरान एवं टी एम एस फीडिंग अन्य विविध अलेखांकित कार्यों के संबंध में।	03
4.	स्पेशल वर्क तथा सामग्री की लोडिंग एवं अनलोडिंग कार्यों के संबंध में।	03
5	प्रशिक्षण	02
	योग	17

3.5.7 <u>प्रस्तावित पदों की संख्या</u> :–

क्र.सं.	पदनाम / एक्टिविटी	पदों की संख्या
1.	मेट	169
2.	कीमैन	
3.	ट्रैकमैन	
4.	गेटमैन	69
5	ट्रालीमैन	12
6	आर्टीजन / हे खलासी	13
7	चौकीदार	05
8	विविध कार्य	17
	योग	285

3.8 स्वीकृत एवं प्रस्तावित पदों की तुलना :–

कुल स्वीकृत संख्या = 310
प्रस्तावित संख्या = 285
आवश्यकता से अधिक आंकलित पद = 310–285 = 25

3.9 <u>संस्तुतिः</u>–यह संस्तुति की जाती है कि लखनऊ मंडल के इंजीनियरिंग विभाग के अन्तर्गत संबंधित सी.से.ई./रेल पथ इकाइ से 25 पद जो आवश्यकता/कार्यभार से अधिक पाये गये है, उन्हें अभ्यर्पित किया जाय ।

******