<u>पूर्वोत्तर रेलवे</u>

श्री निखिल पाण्डेय, वरिष्ठ उप महाप्रबन्धक
के मार्गदर्शन

एवं

श्री दया शंकर, कार्य कुशलता अधिकारी
के निर्देशन में

सम्पादित

''लखनऊ मण्डल के इंजीनियरिंग विभाग के सीसेइं/पीवे/आनन्दनगर के अंतर्गत कर्मचारियों की संख्या की समीक्षा'' विषय पर कार्याध्ययन।

द्वारा

जगदीश चन्द्रा
कार्य कुशलता निरीक्षक

कार्य कुशलता संगठन
पूर्वोत्तर रेलवे
गोरखपुर

कार्याध्ययन सं0 – एन0ई0/12/2018–19
मिसिल संख्या – प्र/560/1/2018–19/12

******

अधिशासकीय सार

1.	क्रम संख्या	–	12
2.	कार्याध्ययन संख्या	–	एन0ई0/12/2018–19
3.	मिसिल संख्या	–	प्र/560/1/2018–19/12
4.	विषय	–	''लखनऊ मण्डल के इंजीनियरिंग विभाग के सीसेइं(रेलपथ)आनन्दनगर अन्तर्गत के कर्मचारी संख्या की समीक्षा'' विषय पर कार्याध्ययन।
5.	विभाग	–	इंजीनियरिंग
6.	प्राधिकार	–	वउमप्र महोदय द्वारा अनुमोदित वर्ष 2018–19 के कार्याध्ययन सूची के अनुसार ।
7.	संदर्भित सीमायें:–		(1) लखनऊ मंडल के इंजीनियरिंग विभाग के अन्तर्गत विभिन्न कोटि के कर्मचारियों की स्वीकृत एवं वास्तविक संख्या का विवरण प्राप्त करना। (2) पी.वे इकाई के अन्तर्गत सम्पादितकिये जाने वाले वर्तमान कार्यभार का विवरण प्राप्त करना। (3) आवश्यक कर्मचारियों की गणना के उपरान्त सरप्लस कर्मचारियों के अभ्यर्पण की संस्तुति करना।
8.	कार्याध्ययन में शामिल किए गए पदों की संख्या	–	206
9.	संस्तुति सारांश	–	पृष्ठ सं0 ।।
10.	अभ्यर्पण हेतु प्रस्तावित पद	–	**25**
11.	वित्तीय बचत	–	रू0 **1.69 करोंड़**
12.	वितरण तिथि	–	दिसम्बर/2018

*****

<u>अनुक्रमणिका</u>

क्रम सं0	विवरण	पृष्ठ संख्या
1.	आभार	I
2.	संस्तुतियाँ एवं सुझाव	II
3.	वित्तीय परिणाम	III
4.	**अध्याय– प्रथम**	
	प्रस्तावना, संदर्भित सीमायें एवं कार्याध्ययन विधि	1
5.	**अध्याय– द्वितीय**	
	यूनिट के कर्मचारियों की स्वीकृत एवं वास्तविक संख्या तथा कार्यभार का विवरण।	2–3
6.	**अध्याय– तृतीय**	
	आवश्यक एवं सरप्लस कर्मचारियों की गणना तथा अभ्यर्पण हेतु संस्तुतियॉ।	4–6

****

आभार

कार्याध्ययन दल श्रीमती विजय लक्ष्मी कौशिक, मण्डल रेल प्रबन्धक, पूर्वोत्तर रेलवे, लखनऊ के प्रति विशेष रूप से आभार व्यक्त करता है, जिन्होंने कार्याध्ययन के सफल सम्पादन में अपना बहुमूल्य मार्गदर्शन प्रदान किया।

कार्याध्ययन दल श्री आर0 के0 श्रीवास्तव, वरिष्ठ मण्डल इंजीनियर (समन्वय), लखनऊ, का विशेष आभार व्यक्त करता है, जिन्होंने इस कार्याध्ययन को पूर्ण करने में अपना बहुमूल्य समय एवं समुचित सहयोग प्रदान किया ।

कार्याध्ययन दल श्री श्याम विहारी, सीनियर सेक्शन इंजीनियर /पी.वे./आनन्दनगर एवं उन समस्त सीसेइं/पीवे के प्रति अपना आभार व्यक्त करता है, जिन्होंने कार्याध्ययन से सम्बन्धित सूचनायें एवं ऑकड़ें उपलब्ध कराने में अपना पूर्ण सहयोग प्रदान किया ।

****

(II)

संस्तुतियाँ

क्र0सं0	संस्तुति	मद सं0
1	कार्याध्ययन दल द्वारा संस्तुति दी जाती है कि पैरा 3.7 में ट्रैकमेन्टेनर कोटि के 25 पद जो आवश्यकता एवं कार्य भार से अधिक पाये गए हैं, उन्हें अभ्यर्पित किया जाये।	3.8

****

वित्तीय परिणाम

इस कार्याध्ययन में दी गयी संस्तुतियों के क्रियान्वयन के फलस्वरूप रेलवे को निम्नलिखित अनुमानित वार्षिक आवर्ती बचत प्राप्त होगी :–

क्र. सं.	पदनाम	वेतनमान	ग्रेड–पे	पदों की सं.	औसत मूल्य प्रतिपद प्रतिमाह	कुल मूल्य प्रतिमाह	वार्षिक आवर्ती बचत
1.	ट्रैक मेन्टेनर	5200–20200	1800	25	56638	1415950	1,69,91,400
		योग		25			1,69,91,400

कुल वार्षिक आवर्ती बचत = रू0 एक करोड, उनहत्तर लाख, इक्यानवे हजार, चार सौ मात्र।

****

अध्याय– प्रथम

1.0 प्रस्तावना एवं संदर्भित सीमायें :–

1.1 भारतीय रेल देश का सबसे बड़ा औधोगिक प्रतिष्ठान है इसके सफल संचालन का कार्य कई विभागों के सम्मिलित प्रयास एवं सक्रिय भागीदारी से होता है।

1.2 इंजीनियरिंग विभाग रेलवे का अति महत्वपूर्ण एवं यातायात के सफल सम्पादन में अपना सीधा सहयोग प्रदान करता है। इसलिए अन्य बड़े औधौगिक संस्थानों की भॉति रेलवे में भी रेल संचलन तथा उसके रख रखाव के आधुनिक तकनीक का प्रयोग प्रारम्भ कर दिया गया है।

1.3 इस परिप्रेक्ष्य में रेलवे बोर्ड एवं जोनल रेल प्रशासन द्वारा अपने विभिन्न अनुभागों में कार्य करने वाले कर्मचारियों की आवश्यकता पर वर्तमान कार्यभार के परिप्रेक्ष्य में निरन्तर कार्याध्ययन कराया जा रहा है।

उपरोक्त सन्दर्भ में वरिष्ठ उप महाप्रबन्धक महोदय द्वारा अनुमोदित वर्ष 2018–19 के कार्याध्ययन संबंधी सूची के संदर्भ में कार्यकुशलता संगठन द्वारा निम्न सन्दर्भित सीमाओं में कार्याध्ययन कराया जा रहा है।

(1) लखनऊ मंडल के इंजीनियरिंग विभाग के अन्तर्गत विभिन्न कोटि के कर्मचारियों की स्वीकृत एवं वास्तविक संख्या का विवरण प्राप्त करना।

(2) पी.वे इकाइयॉ के अन्तर्गत सम्पादितकिये जाने वाले वर्ममान कार्यभार का विवरण प्राप्त करना।

(3) आवश्यक कर्मचारियों की गणना के उपरान्त सरप्लस कर्मचारियों के अभ्यर्पण की संस्तुति करना।

****

अध्याय– द्वितीय

2.0 यूनिट के कर्मचारियों की स्वीकृत संख्या वास्तविक संख्या, रिक्त पदों की संख्या तथा कार्यभार का विस्तृत विवरण :–

2.1 इस कार्याध्ययन में लखनऊ मण्डल के सीनियर सेक्शन इंजीनियर/पी.वी./अनन्दनगर को शामिल किया गया है।

2.2 इसका कार्यक्षेत्र 10/6–45/0 तथा 0/6–40/6.7 लगभग 75 किमी है।

2.3 इस कार्याध्ययन में ट्रैकमेन्टेनरों की सभी कोटि के कर्मचारियों को शामिल किया गया है जैसे :– ट्रालीमैन, गेटमैन, माली, पी.वे. खलासी/हेल्पर, चौकीदार, तथा एम.पी. गैंग में कार्यरत कर्मचारी आदि। कैटेगरी वाइज स्वीकृत, वास्तविक तथा रिक्त पदों का विवरण निम्नवत् है। इस कार्य अध्ययन को दिनांक 01.04.2017 के बी.ओ.एस. को आधार मानकर पूर्ण किया गया है।

2.4 दिनांक 01.04.2017 को स्वीकृत पदों का विवरण निम्नलिखित है। जो कार्याध्ययन में शामिल किए गए हैं।

क्र.सं.	कोटि	स्वीकृत संख्या	वास्तविक संख्या	रिक्त पद
1	ट्रालीमैन	12	12	–
2	गेटमैन	38	26	(–) 12
3	कीमैन	15	09	(–) 06
4	चौकीदार	03	03	–
5	कारपेन्टर	01	00	(–) 01
6	लोहार	03	01	(–) 02
7	गैंग मेट	07	03	(–) 04
8	वेल्डर	01	01	–
9	ट्रैकमैन	122	77	(–) 45
10	आर्टिजन खलासी	04	00	(–) 04
11	जेइं/पीवे	00	01	–
	योग	**206**	**133**	**73**

2.5 <u>सी.से.इं./पी.वे./आनन्दनगर यूनिट के कर्मचारियों के कार्यभार की समीक्षा</u> :–

2.6 बी.ओ.एस. 01.04.2017

2.7 <u>स्वीकृत पद</u> – 206

2.8 <u>कार्यरत कर्मचारी</u> – 133

2.9 <u>रिक्त पदों की सं0</u> – 73

2.10 <u>ट्रालीमैन के कार्यों की समीक्षा</u> :– इस यूनिट पर कुल 03 पुश ट्राली कार्यरत है। एक ट्राली पर चार ट्रालीमैन की दर से 12 ट्रालीमैन कार्यरत है जो कार्यभार के अनुरूप हैं।

2.11 <u>गेटमैनों के कार्यभार की समीक्षा</u> :– गेटमैन के 38 पद स्वीकृत है 26 ट्रैकमेन्टनर ही गेटमैन के रूप में कार्य करते हैं।

गेटों की संख्या – 15

<u>गेट के प्रकार</u> :–

ए क्लास गेट – 02
बी क्लास गेट – 01
सी क्लास गेट – 10
स्पेशल क्लास – 02

<u>गेटमैन का रोस्टर</u>

ए, बी एवं सी क्लास गेट पर 12–12 घंटे का तथा स्पेशल क्लास गेट पर 08–08 घंटे का रोस्टर है।

2.12 <u>चौकीदार</u> :– 03

उपरोक्त कर्मचारी कार्यभार के अनुरूप है।

2.13 <u>एम.पी. गैंग के कार्यों की समीक्षा</u> :– इस यूनिट पर 12 कर्मचारियों का एक एम. पी. गैंग है। जो विविध तरह के कार्य करते है।

2.14 <u>रिमूव स्टाफ का विवरण</u> :– इस यूनिट पर 04 कर्मचारियों को दिनांक 02.08. 2017 एवं 29.12.2017 को रिमूव किया गया है।

2.15 <u>अनुपस्थित स्टाफ का विवरण</u> :– 01 कर्मचारी अनुपस्थित चल रहा है।

****

अध्याय – तृतीय

2.0 आवश्यक एवं सरप्लस कर्मचारियों की गणना तथा अभ्यर्पण हेतु संस्तुतिः—

3.1 इस कार्याध्ययन में लखनऊ मंडल के इंजीनियरिंग विभाग के सीनियर सेक्शन इंजीनियर/पी.वे./आनन्दनगर यूनिट को शामिल किया गया है।

3.2 इस कार्याध्ययन में सिर्फ ट्रालीमैन, गेटमैन, पी.वे. खलासी/हेल्पर, चौकीदार तथा एम.पी. गैंग में कार्यरत कर्मचारियों के द्वारा किए जा रहे कार्यों की समीक्षा की गई है।

3.3 कार्याध्ययन दल को पर्यवेक्षकों द्वारा बताया गया कि वर्तमान में सभी कोटि के कर्मचारियों को ट्रैकमेन्टेनर कैटेगरी में कर दिया गया। जिससे किसी भी कर्मचारी से मल्टीस्किीलिंग के तहत कहीं पर भी लगाकर कोई भी कार्य कराया जा सकता है। अब कोई कर्मचारी यह नहीं कह सकता है कि यह कार्य मेरा नहीं है। इससे उत्पादकता में वृद्धि होगी। अतः कार्याध्ययन दल आशा करता है कि इससे कम से कम इनपुट (Man, Material, Machinery, Money and Method) से अधिकतम आउटपुट की प्राप्ति होगी।

3.4 कार्याध्ययन दल ने यह भी पाया कि कर्मचारी कार्यभार से अधिक संख्या में स्वीकृत किए गए है जिससे मैन पावर का दुरूपयोग हो रहा है। अतः स्वीकृत पदों को रिव्यूव किया जाए एवं कार्यभार के अनुरूप पद स्वीकृत किया जाए।

3.5 अनावश्यक रिक्त चल रहे पदों को सरप्लस कर अभ्यर्पित किया जाए।

3.6 <u>कार्याध्ययन के पश्चात प्रस्तावित एवं सरप्लस पदों का विवरण</u> :–

क्र. सं.	यूनिट का नाम	स्वी. पदों की सं.	वास्त. कार्यरत कर्मचारियों की सं.	रिक्त पदों की संख्या	प्रस्ता. पदों की सं.	सरप्लस पदों की सं.
1	**SSE/Pway/ANDN**	206	133	73	181	25
योग		**206**	**133**	**73**	**181**	**25**

3.7 <u>अभ्यर्पण हेतु प्रस्तावित पदों का विवरण</u> :–

क्र. सं.	पदनाम	वेतनमान एवं ग्रेड–पे	पदों की सं.
1	ट्रैकमेन्टेनर	5200–20200 ग्रेड पे–1800	25
	कुल योग		**25**

3.8 <u>संस्तुतियॉ</u> :– कार्याध्ययन दल द्वारा संस्तुति दी जाती है कि पैरा **3.7** में ट्रैकमेन्टेनर कोटि के **25** पद जो आवश्यकता एवं कार्य भार से अधिक पाये गए हैं, उन्हें अभ्यर्पित किया जाये।

****